

# 第1次行政改革大綱の実績

(平成12年度～平成16年度)

〔概要版〕

平成17年7月

篠山市行政監理部行革推進課

## 第1次行政改革大綱の実績の概要

平成12年度策定した第1次行政改革大綱については、9つの重点分野から72の取組項目を抽出して推進を図った。その効果額については、5年間の積み上げで計画額30億円に対して、実績額37億円の効果があった。また、効果額としては、現れないものの、事務の合理化、市民サービスの向上、職員の意識の改革等に寄与した項目にも積極的に取り組んだ。

主な取組については、下記に記したとおりである。

### 1. 事務事業の見直し

#### (ア) 地理情報システムの整備

用途区域図、市全域区域図、都市計画図、上下水道配管図などの図をデータ化して、統合することにより、経費の節減を図った。

(効果額 計画4億円、実績7億3千万円、)

#### (イ) ガス事業の民营移譲

市営ガス事業を民間会社に移譲した。平成15年4月開始。

#### (ウ) 国民宿舎の民营化

国民宿舎ささやま荘を廃止して、王地山公園ささやま荘として第三セクターに管理委託を行った。平成14年4月開始。

#### (エ) 補助金の整理統合

平成14年度から団体補助金について、3割カットを実施した。(効果額 計画8千万円、実績1億8千万円、)

### 2. 組織機構

#### (ア) 人事考課と昇任制度の確立

平成16年度より係長昇任試験を実施。

### 3. 定員及び給与

#### (ア) 勧奨退職等の実施・定員適正化計画の策定

平成12年9月に策定の定員適正化計画に従って、計画的に定員の削減を実施した。これにより、合併時からの減員数はまた、職員の勧奨退職についても、実施した。(効果額 計画15億7千万円、実績17億3千万円、)

篠山市職員の純減実績(平成11年4月1日～平成16年4月1まで)

	前年度	過去5年間の純減実績(H11～H16)(人)						期間内 人数	計(B)-(A) 適正化率
	平10	平11(A)	平12	平13	平14	平15	平16(B)		
前年度退職者数		38	21	31	21	24	23	158	
採用者数		0	15	10	17	13	9	64	
現員(4.1現在)	724	686	680	659	655	644	630	56	8.16%
対前年度増減数		38	6	21	4	11	14		

#### 4. 人材育成・確保

##### (ア) 目標管理制度を導入

「業務遂行」、「業務改善」、「自己啓発」の3分野で平成14年度から本格的に目標管理制度を導入した。

#### 5. 行政の情報化等のサービス向上

##### (ア) インターネットによる情報の公開と公聴

インターネットによる市例規集の閲覧、要望・苦情との受付、各部署のホームページの充実と情報公開、公共施設の予約システムを構築

#### 6. 公正の確保と透明性の向上

##### (ア) 情報公開条例の制定

平成12年12月に、情報公開条例の制定を行った。また、平成13年4月には、文書管理システムを導入し、各課管理から集中管理を行った。

#### 7. 経費の節減・合理化等の財政健全化

##### (ア) 消費的経費の節減

消耗品費については、平成14年度から3年間、10%のカットをした。また、県内旅費日当の廃止を行った。

(効果額 計画1億4千万円、実績2億5千万円、)

##### (イ) 使用料・手数料

旧町ごとに格差のあった公共施設の使用料を、基準を見直し、使用料の統一を実施した。これに伴い、使用料の免除制度も設けた。(効果額 計画1千万円、実績2千万円、)

#### 8. 会館等の公共施設

旧町間で格差のあったコミュニティーセンター(12施設)の管理委託料について、算定基準を定めた。また、公共施設等の使用料については、原則有料化とした。(公の施設使用料条例 平成14年10月施行)

#### 9. コスト縮減計画の策定

公共工事のコスト縮減計画を策定し、再生材の利用、他事業との調整、発生土残土の流用などに努め、経費の削減を図った。(効果額 計画5億円、実績6億7千万円、)

第1次行政改革実施計画に基づく節減効果額及び予定効果額一覧表

(上段 単年度実績額 中段 積上実績額 下段 計画額) 単位:千円

実施項目	所管課	計画年度	目標効果額	効果額	効果額	効果額	効果額	効果額
(1)事務事業の見直し		~	987,184	16,768	25,767	24,635	817,356	102,658
				16,768	42,535	67,170	884,526	987,184
			665,824	16,768	34,866	60,964	542,762	665,824
ア 事務事業の整理合理化		~	807,648	830	1,357	1,357	770,960	33,144
				830	2,187	3,544	774,504	807,648
			476,394	830	2,830	4,830	438,530	476,394
ウ 民間委託の推進		~		0	0	0	0	0
				0	0	0	0	0
			109,100	0	0	8,000	40,000	109,100
エ 補助金の整理合理化		~	179,536	15,938	24,410	23,278	46,396	69,514
				15,938	40,348	63,626	110,022	179,536
			80,330	15,938	32,036	48,134	64,232	80,330
(3) 定員及び給与		~	1,727,147	156,942	345,191	299,736	336,051	589,227
				156,942	502,133	801,869	1,137,920	1,727,147
			1,570,700	156,942	416,851	728,116	1,107,444	1,570,700
ア 定員管理の適正化		~	1,727,147	156,942	345,191	299,736	336,051	589,227
				156,942	502,133	801,869	1,137,920	1,727,147
			1,566,700	156,942	416,851	728,116	1,107,444	1,566,700
ウ 給与の適正化		~						0
								0
			4,000	0	0	0	0	4,000
(7) 経費の節減・合理化等の 財政健全化		~	318,132	233	66,070	75,747	84,623	91,459
				233	66,303	142,050	226,673	318,132
			252,745	233	47,466	99,499	154,532	252,745
ア 経費の節減・合理化		~	278,271	233	56,333	71,957	72,874	76,874
				233	56,566	128,523	201,397	278,271
			159,965	233	37,466	76,199	117,932	159,965
1 消費的経費(物件費、維持補修費、補助費等)の節減	財政課	~	249,000		50,000	65,000	65,000	69,000
					50,000	115,000	180,000	249,000
			136,000		34,000	68,000	102,000	136,000
2 その他		~	29,271	233	6,333	6,957	7,874	7,874
				233	6,566	13,523	21,397	29,271
			23,965	233	3,466	8,199	15,932	23,965
イ 自主財源の確保		~	39,861	0	9,737	3,790	11,749	14,585
				0	9,737	13,527	25,276	39,861
			92,780	0	10,000	23,300	36,600	92,780
1 市税収入		~	17,982	0	9,737	1,957	2,208	4,080
				0	9,737	11,694	13,902	17,982
			79,780	0	10,000	20,000	30,000	79,780
2 使用料、手数料	財政課 税務課 関係各課	~				1,488	9,077	9,446
						1,488	10,565	20,011
			10,000			3,300	6,600	10,000
3 財産収入	財政課 関係各課	~				345	464	1,059
						345	809	1,868
			3,000					3,000
(9) 公共工事		~	671,946	7,200	118,110	279,720	102,365	164,551
				7,200	125,310	405,030	507,395	671,946
			497,500	7,200	96,450	317,700	408,250	497,500
(1)+(3)+(7)+(9)	合計		3,704,409	181,143	555,138	679,838	1,340,395	947,895
				181,143	736,281	1,416,119	2,756,514	3,704,409
			2,986,769	181,143	595,633	1,206,279	2,212,988	2,986,769